



โครงการฝึกอบรมหลักสูตร

การเสริมสร้างภาวะผู้นำ  
(Leadership Development Workshop)

นำเสนอโดย



สถาบันฝึกอบรม เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ เซอร์วิส

โทร 0 2736 0408, 0 2038 3121, 0 2736 1035 แฟกซ์ 0 2736 0050



โครงการอบรม/สัมมนาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและเพิ่มพลังการทำงานยุคใหม่

## หลักสูตร การเสริมสร้างภาวะผู้นำ

(Leadership Development: Workshop)

ระยะเวลาอบรม/สัมมนา 1 วัน

โดย ดร.สุกิจ บำรุง

### หลักการและเหตุผล

ตำแหน่ง ผู้นำ เป็นผู้บริหารที่อยู่ใกล้ชิดกับพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ เป็นผู้ที่อยู่ระหว่างผู้บังคับบัญชาระดับสูงและผู้ใต้บังคับบัญชา มีหน้าที่ทั้งรับคำสั่งจากผู้ที่มีตำแหน่งสูงกว่า และถ่ายทอดคำสั่งสู่การปฏิบัติ รวมทั้งควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ที่มีตำแหน่งต่ำกว่า ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ผู้นำ จำเป็นต้องมีความพร้อมในงานบริหารบุคลากรอย่างครบถ้วน แบบมืออาชีพอย่างแท้จริง

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ทราบถึงความสำคัญ และความจำเป็น ของการพัฒนาตนเองเพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างมืออาชีพ
2. เพื่อให้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ ตามลักษณะเฉพาะขององค์กร และตามบทบาทที่องค์กรกำหนด
3. เพื่อให้รู้จักการปรับตัว เพื่อการแก้ไขตนเอง ให้สามารถบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ
4. เพื่อพัฒนาทักษะการบังคับบัญชาและการบริหารงานสำหรับผู้นำอย่างมืออาชีพ
5. เพื่อให้สามารถครองใจผู้ใต้บังคับบัญชาและควบคุมให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. เพื่อให้เห็นความสำคัญของการทำงานเป็นทีม มีศักยภาพในการสร้างและการพัฒนาทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ
7. เพื่อให้สามารถจัดข้อขัดแย้งในการทำงานและสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน
8. เพื่อให้สามารถสร้างขวัญและกำลังใจ รวมทั้งการประเมินผลงานผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างถูกต้องและเป็นธรรม

### เนื้อหาหลักสูตร

1. กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เกี่ยวกับผู้นำยุคใหม่
2. วิสัยทัศน์ผู้นำที่ทันโลกไม่หลงยุค
  - สถานการณ์ 4 C ของโลก ที่ผู้นำต้องรู้
  - จุดตายผู้นำรุ่นเก่า – จุดเน่าผู้นำรุ่นใหม่
  - แนวทางการปรับตัวสู่ความสำเร็จ
3. บันไดทองสู่การเป็นผู้นำ ที่ดีขององค์กร

- เริ่มต้นอย่างไร...สู่การเป็นผู้นำงานที่ดี
  - สูดยอดมาตรฐาน 5 ก่อนก้าวขา..สู่ผู้นำมืออาชีพ
  - FIVE IN ONE สำหรับผู้นำ
4. บทบาทและหน้าที่ของผู้นำมืออาชีพยุคใหม่
  5. ศิลปะการบังคับบัญชาและการบริหารงาน แบบสูตรสำเร็จ เรียนลัด พัฒนาตนเอง อย่างได้ผล
    - จิตวิทยาการบริหาร
    - อำนาจนักบริหาร กับทางเลือกที่ประสบความสำเร็จ
    - คาถาเด็ด เคล็ดลับ กับ สูตรการบริหาร ( 3 ค / 4 ก / 4 ท / 3 ก ...)
  6. กลยุทธ์การวางแผน การสอนงาน การสั่งการและการมอบหมายงานสมัยใหม่
  7. เทคนิคการสร้างความน่าเชื่อถือศรัทธาและการครองใจลูกน้องอย่างยั่งยืน
  8. ผู้นำกับการสร้างและการพัฒนาทีมงานเพื่อองค์กร
    - ทีมงานยุคใหม่ หัวใจองค์กร
    - องค์ประกอบของการทำงานเป็นทีม
    - การสร้างและการพัฒนาทีมงาน
  9. กลยุทธ์การขจัดข้อขัดแย้ง
    - เบื้องหลังและสาเหตุของปัญหา
    - ทางเลือกของการขจัดข้อขัดแย้ง
  10. เทคนิคการแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
  11. เทคนิคการสร้างขวัญกำลังใจ และการประเมินผลงาน
    - ความปรารถนาของลูกน้อง
    - ผู้นำที่ลูกน้องไม่ชอบ
    - กลวิธีที่ทำให้ลูกน้องทุ่มเทกับการทำงาน
    - เทคนิคการประเมินผลงานแนวใหม่ 360 องศา

**ผู้เข้าสัมมนา** ผู้จัดการทุกสายงาน ผู้จัดการระดับต้น และผู้สนใจที่ต้องการเพิ่มพูนความรู้

### **รูปแบบการอบรม**

1. กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ที่ได้สาระ สนุกสนาน และเป็นกันเอง
2. รูปแบบการอบรม ใช้กิจกรรมที่หลากหลายสลับการบรรยายโดยวิทยากรมืออาชีพ มีบรรยากาศที่แปลกใหม่เข้าใจในการเรียนรู้ตลอดการอบรม
3. กิจกรรมฝึกปฏิบัติมีทั้งแบบรายบุคคล และกิจกรรมฝึกปฏิบัติแบบกลุ่ม WORK SHEET / WORK SHOP / ROLE PLAYING ในแต่ละขั้นตอน โดยมีวิทยากรให้ดูแลให้ข้อเสนอแนะอย่างใกล้ชิด แบบกันเอง เพื่อให้สามารถนำประสบการณ์ไปใช้อย่างมืออาชีพขั้นสูงได้อย่างแท้จริง
4. ร่วมสรุปข้อคิดและวิธีการสู่การทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## สถานที่อบรมสัมมนา อบรมสัมมนาภายในบริษัท หรือนอกสถานที่

ระยะเวลา ระยะเวลาในการอบรมสัมมนา 1 วัน ระยะเวลา 09.00-16.00 น.

## วิทยากรนำสัมมนาโดย

### ดร.สุกิจ บำรุง

#### วิทยากรและที่ปรึกษา

- วิทยากรมืออาชีพมากประสบการณ์ที่เป็นทั้งนักคิด นักวิชาการ นักปฏิบัติ นักอบรม นักกิจกรรม นักพูด นักสื่อสารมวลชน (มีประสบการณ์ตรง ทั้งสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์) มีประสบการณ์ทำงานที่หลากหลาย กับองค์กรทั้งภาครัฐและองค์กรเอกชนขนาดใหญ่
- เป็นผู้ชำนาญการในการฝึกอบรมสัมมนาพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ในหลักสูตรด้านต่าง ๆ เช่น ภาวะผู้นำ การบริหาร วัฒนธรรมองค์กร การจัดการ การขาย การบริการ การตลาด การสื่อสาร การปรับทัศนคติและแนวคิด การปลุกพลังและการสร้างแรงบันดาลใจ บุคลิกภาพ ศิลปะการพูด Team Building กิจกรรม Walk Rally สมัยใหม่ ฯลฯ
- เป็นวิทยากรและที่ปรึกษาในการออกแบบหลักสูตรการฝึกอบรมสัมมนาให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนมากกว่า 25 ปี



#### การศึกษา

- ปริญญาเอก ด้านการพัฒนาและการปฏิรูปองค์กร จาก มหาวิทยาลัยแพทย์ศาสตร์ซีบู (Organization Development and Transformation from CEBU Doctors University Philippines )
- ปริญญาโท (ค.ม.) จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ด้านราชการ และบริษัทเอกชน

- อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้ช่วยสมาชิกวุฒิสภา
- ผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกวุฒิสภา
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์กรมการการท่องเที่ยววุฒิสภา
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์กรมการการกีฬาวุฒิสภา
- ประธานที่ปรึกษา บริษัท เซเวนสตาร์ พาราวิวด์ จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท Thai Consultant and Public Relation / ที่ปรึกษา ( คทก. 3 ) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ควบคุมงานประชาสัมพันธ์ และงานฝึกอบรม บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาโครงการพัฒนารูรูกิจ ON AIR กระทรวงพาณิชย์
- ที่ปรึกษารายการโทรทัศน์ รายการ “ TEEN TALK DRAMA “ ช่อง 11
- ที่ปรึกษา บริษัท PTT LNG กลุ่มบริษัท ในเครือ ปตท.

- ที่ปรึกษา บริษัท RAYONG PRO GUARD
- ที่ปรึกษา สถาบันฝึกอบรม เทรน แอนด์ มีเดีย
- ที่ปรึกษา สถาบันฝึกอบรม อาดัม กรุป
- ที่ปรึกษา สถาบันฝึกอบรม DODT THAI SEMINAR AND TRAINING

### ประสบการณ์ด้านสื่อสารมวลชน

#### สิ่งพิมพ์

- รองประธานสื่อมวลชน เครือสื่อกลาง
- ผู้สื่อข่าว คอลัมนิสต์ และผู้ช่วยบรรณาธิการนิตยสาร “ สื่อกลาง “
- ศูนย์ข่าว นิตยสาร ผู้ใหญ่บ้านดำดี ของ อ.อภิชาติ ดำดี

#### วิทยุ

- ผู้ผลิตและผู้ดำเนินรายการวิทยุหลายรายการ ในหลายสถานี เช่น
  - รายการ “ เพื่อนยามเช้า ” ประเภทรายการเพลงเพื่อชีวิตและเพลงสตริงสลับข้อคิด
  - รายการ “ ยิ้มรับตะวัน ” ประเภทรายการเพลงไทยสากลสลับการพูดคุยสาระ
  - รายการ “ อนุรักษ์ไทย ” ประเภทรายการสารคดีทั่วไทย สลับการพูดคุยกับวิทยากรรับเชิญ
  - รายการ “ พุดจาประสาระยอง ” ประเภทรายการอนุรักษ์ภาษาถิ่น พุดคุยกึ่งทอล์คโชว์ 3 คน
  - รายการ “ ข่าวสื่อกลาง ” ประเภทรายการ รายงานข่าว วิเคราะห์สถานการณ์ข่าวประจำวัน
- บันทึกเสียงสปอตโฆษณาทางวิทยุ และเสียงบรรยายสารคดีต่าง ๆ

#### โทรทัศน์

- ฟรีเซ็นเตอร์งานโฆษณาทางโทรทัศน์
- วิทยากรพิเศษ บรรยายด้านการตลาดและการจัดการ **ช่อง 11**
- วิทยากรได้วาที่รายการ “ ทีวีวาที ” **ช่อง 9**
- 4 ผู้ประสานงานรายการ “ สายตรง อ.บ.ต. ” **ช่อง 3**
- ผู้ผลิตรายการ ผู้กำกับรายการ และพิธีกร รายการ “ ตะวันฉาย ” **ช่อง 11** ภูมิภาค
- เขียนบท และเป็นผู้บรรยายสารคดี ทางวิทยุและโทรทัศน์