

โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตร : การวางแผนและการจัดทำงบประมาณ เพื่อควบคุมทางการเงินและกำไร
ระยะเวลาในการฝึกอบรม : 2 วัน เวลา 09.00-16.00 น.
วิทยากร : อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

หลักการและเหตุผล

ด้วยการแข่งขันที่รุนแรงในปัจจุบัน จำเป็นที่องค์กรหรือบริษัท จำเป็นที่จะต้องมีการมีการวางแผนให้เกิดความชัดเจนในการบริหารการจัดการ การวางแผนโดยการจัดทำแผนงบประมาณด้านต่าง ๆ ทั้งทางด้านการขาย การผลิต จัดซื้อ บุคลากร และทางการเงิน นั้น ทำให้องค์กรหรือบริษัทสามารถมีทิศทางและเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับแผนงบประมาณที่ได้จัดทำขึ้นสามารถใช้เป็นตัววัดประเมินผลงานของแต่ละหน่วยงาน ตลอดจนใช้เป็นตัวประเมินผลงานเป็นรายบุคคลได้ด้วย นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการปรับเปลี่ยนแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานได้ โดยใช้เป็นตัวเปรียบเทียบแผนงบประมาณและสิ่งที่เกิดขึ้นจริงมีความแตกต่างกันเล็กน้อยเพียงใด

วัตถุประสงค์

1. สามารถวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อการจัดทำแผนงบประมาณ
2. มีความรู้พื้นฐานในการจัดทำแผนงบประมาณด้านต่าง ๆ ได้
3. มีความเข้าใจในการประเมินผลงาน

หัวข้อการสัมมนา

1. ความสำคัญของการวางแผนงบประมาณ
2. ขบวนการของการจัดทำแผนงบประมาณเพื่อควบคุมกำไร
3. โครงสร้างของการจัดทำแผนงบประมาณ
4. การวางแผนงบประมาณการขาย
 - แนวทางการวางแผนงบประมาณการขาย
 - ปัจจัยที่ต้องพิจารณา
 - การพยากรณ์การขายเพื่อการจัดทำแผนการขาย
5. การวางแผนงบประมาณการผลิต
 - แนวทางการวางแผนงบประมาณการผลิต
 - ปัจจัยที่ต้องพิจารณา
6. การวางแผนงบประมาณการจัดซื้อ
 - แนวทางการวางแผนงบประมาณการจัดซื้อ
 - ปัจจัยที่ต้องพิจารณา
7. การวางแผนงบประมาณแรงงาน
 - แนวทางการวางแผนงบประมาณแรงงาน
 - ปัจจัยที่ต้องพิจารณา
8. การวางแผนงบประมาณค่าวัสดุการผลิต
9. การวางแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. ความสำคัญของการวางแผนงบประมาณยืดหยุ่น

11. การวางแผนงบประมาณเงินสด
12. การควบคุมผลการดำเนินงานโดยผ่านงบประมาณที่ได้จัดทำขึ้น
13. การจัดทำรายงานเพื่อการควบคุม
14. Work shop

จำนวนผู้เข้าสัมมนา 30 คน / รุ่น

วิทยากร อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

ที่ปรึกษาอิสระทางการวางแผนด้านกลยุทธ์ การจัดการและวางแผนด้านการเงิน
การทำแผนธุรกิจและการบริหารการจัดการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบันท่านกำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ด้านบริหารจัดการธุรกิจ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายพาณิชย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพอยุธยา จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผน และปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารไทยธนาคาร จก (มหาชน)

นอกจากนี้ท่านยังเป็น

อาจารย์พิเศษสอนระดับปริญญาตรีและโททางด้านการเงิน การจัดการกลยุทธ์ การวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน ให้กับ:-

- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาวิทยาลัยรังสิต
- มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกริก
- ศึกษาด้านการวางแผนทางการเงินให้กับบริษัทประกันชีวิตต่างๆ

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่

นายพิสิษฐ์ จินฤต

โทร0408-2736-0. มือถือ 089 8980400

Fax.00050-736-

E-mail: admin@trainingservice.co.th

<http://www.trainingservice.co.th>