

## โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตร : **Business Plan in Action**

ระยะเวลาในการฝึกอบรม : 2 วัน เวลา 09.00-16.00 น.

วิทยากร : อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

### หลักการและเหตุผล

การวางแผนธุรกิจเป็นเครื่องมือสำคัญในการจัดทำเป้าหมายและกลยุทธ์ทางด้านธุรกิจ การวางแผนธุรกิจ คือ การกำหนดทิศทาง การบริหารทรัพยากรในองค์กรและผลตอบแทนในการลงทุน ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการสื่อสารภายในองค์กรเพื่อให้ทุกส่วนงานเข้าใจและเห็นภาพรวมธุรกิจขององค์กร แผนธุรกิจเป็นจุดเริ่มต้นในการทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน แผนธุรกิจยังเป็นจุดตั้งต้นในการกำหนดตัววัดการทำงานขององค์กร (KPIs : Key Performance Indicator)

หลักสูตรนี้ได้ถูกออกแบบเพื่อครอบคลุมทุกส่วนของการทำแผนธุรกิจในทางปฏิบัติ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีประสบการณ์ในการทำแผนธุรกิจจริง ผู้เข้าอบรมจะต้องเข้าร่วมในการจัดทำแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเต็มที่ จึงจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมที่ได้ตั้งไว้

### วัตถุประสงค์

1. สามารถเรียนรู้และเข้าใจว่าอะไรคือการวางแผนธุรกิจ
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ร่วมกัน
3. เพื่อให้ผู้รับการอบรมแลกเปลี่ยนแนวคิดและรวมพลังในการบริหารธุรกิจในทิศทางเดียวกัน

### หัวข้อการสัมมนา

#### วันที่ 1

1. อะไรคือแผนธุรกิจ
2. กรอบการวางแผนธุรกิจ
3. การวางแผนกลยุทธ์
4. SWOT Analysis (การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค)
5. การกำหนดแผนกลยุทธ์ขององค์กร

#### วันที่ 2

1. ท้าปัจจัยที่มีผลต่อการทำแผนธุรกิจ (Five Force Model and Value Chain)
2. การสร้างแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
  - การแบ่งส่วนตลาด
  - การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย
  - การวางตำแหน่งสินค้าและบริการในใจกลุ่มเป้าหมาย
  - การใช้ส่วนผสมการตลาดเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย
3. การประมาณการยอดขาย
  - แผนการจัดการ
    - การกำหนดโครงสร้างการจัดการ
    - การกำหนดทีมบริหาร
  - แผนการผลิต

- ปัจจัยสำคัญในการผลิต
  - Supply Chain
- แผนการจัดซื้อ  
แผนบุคลากร  
แผนการเงิน
- งบประมาณที่สำคัญ
4. การนำแผนธุรกิจสู่ภาคปฏิบัติ
  5. สรุปการสัมมนา

**กลุ่มเป้าหมาย** ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ

**วิธีการสัมมนา** การบรรยาย การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าอบรมกับวิทยากร การฝึกปฏิบัติทำแผนธุรกิจ

**จำนวนผู้เข้าสัมมนา** 30 คน / รุ่น

**วิทยากร อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ**  
ที่ปรึกษาอิสระทางด้านการวางแผนด้านกลยุทธ์ การจัดการและวางแผนด้านการเงิน  
การทำแผนธุรกิจและการบริหารการจัดการ

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบันท่านกำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ด้านบริหารจัดการธุรกิจ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายพาณิชย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผน และปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารไทยธนาคาร จก (มหาชน)

### นอกจากนี้ท่านยังเป็น

อาจารย์พิเศษสอนระดับปริญญาตรีและโททางด้านการเงิน การจัดการกลยุทธ์ การวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ให้กับ:-

- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาวิทยาลัยรังสิต

- มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกริก
- ปรึกษาด้านการวางแผนทางการเงินให้กับบริษัทประกันชีวิตต่างๆ

### สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่

นายพิสิษฐ์ จินฤต

โทร0408-2736-0. มือถือ 089 8980400

Fax.00050-736-

E-mail: [admin@trainingservice.co.th](mailto:admin@trainingservice.co.th)

<http://www.trainingservice.co.th>

