

โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตร : **Strategic Planning and Budgeting for Profit Planning and Control**

ระยะเวลาในการฝึกอบรม : 2 วัน เวลา 09.00-16.00 น.

วิทยากร : อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

### หลักการและเหตุผล

ในบรรยากาศการแข่งขันในเวทีการค้าเสรี ซึ่งรุนแรงและมีทิศทางไม่แน่นอน ทำให้ปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กรธุรกิจที่เคยมีมาในอดีตจะเริ่มเปลี่ยนแปลงไป ผู้บริหารในฐานะผู้นำองค์กรต้องมีความเข้าใจต่อพลวัตที่เกิดขึ้นเพื่อที่จะสามารถกำหนดทิศทาง และการนำพาองค์กรไปสู่จุดหมายที่ต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นผู้บริหารขององค์กรจึงต้องมีแนวทาง และวิธีการในการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่เป็นรูปธรรม และครอบคลุมทั้งการกำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ ภารกิจ ปรัชญา กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร รวมไปถึงการที่องค์กรต้องทำให้บรรลุในเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดขึ้น

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงหลักการแนวความคิดการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์
2. เพื่อให้สามารถนำความรู้ไปใช้ในทางปฏิบัติเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ แผนระยะยาวและแผนปฏิบัติการขององค์กร
3. เพื่อให้ทราบแนวทางในการบริหาร ติดตามผล และประเมินทางกลยุทธ์

### หัวข้อการสัมมนา

1. Strategic thinking, formulation and implementation
2. Analysis SWOT for Company
3. Set Objective and Goal
4. Strategy Map
5. Company Strategy, Business Strategy and Functional Strategy
6. Planning By Budgeting
  - 6.1 Sales analysis and budgeting
  - 6.2 Production analysis and budgeting
  - 6.3 Purchasing analysis and budgeting
  - 6.4 Expenses analysis and budgeting and Flexible Budgeting
  - 6.5 Cash Budgeting
7. Performance Analysis By Variance analysis

### ผู้เข้าร่วมสัมมนา

- ผู้บริหารระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป
- เจ้าหน้าที่ระดับหัวหน้างานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ
- เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารทรัพยากรบุคคล

## รูปแบบการอบรม

- บรรยาย
- กิจกรรมกลุ่มและการทดลองปฏิบัติ

จำนวนผู้เข้าสัมมนา 30 คน / รุ่น

## วิทยากร อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

ที่ปรึกษาอิสระทางการวางแผนด้านกลยุทธ์ การจัดการและวางแผนด้านการเงิน  
การทำแผนธุรกิจและการบริหารการจัดการ

## การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบันท่านกำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ด้านบริหารจัดการธุรกิจ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายพาณิชย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผน และปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารไทยธนาคาร จก (มหาชน)

## นอกจากนี้ท่านยังเป็น

อาจารย์พิเศษสอนระดับปริญญาตรีและโททางด้านการเงิน การจัดการกลยุทธ์ การวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ให้กับ:-

- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาวิทยาลัยรังสิต
- มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกริก
- ปรึกษาด้านการวางแผนทางการเงินให้กับบริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ

## สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่

นายพิสิษฐ์ จินฤต

โทร.0-2736-0408 มือถือ 089 8980400

Fax.0-736-0050

E-mail: [admin@trainingservice.co.th](mailto:admin@trainingservice.co.th)

<http://www.trainingservice.co.th>

สถาบันฝึกอบรม เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ เซอร์วิส

เลขที่ 52/174 ถนนกรุงเทพกรีฑา ซอย 15 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250 โทร 02 736 0408 แฟกซ์ 02 7360050