

## โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตร : Strategic Thinking and Strategy Mapping

ระยะเวลาในการฝึกอบรม : 2 วัน เวลา 09.00-16.00 น.

วิทยากร : อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

### หลักการและเหตุผล

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับผู้บริหาร นักวางแผน หรือนักวิเคราะห์ ผู้ต้องการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการคิด วิเคราะห์ วางแผน และบริหารงานในหน่วยงานได้

ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้ขั้นตอนการวางแผนเชิงกลยุทธ์อย่างเป็นลำดับขั้น โดยใช้กรณีศึกษานำมาเป็นกิจกรรมฝึกหัด ระหว่างการฝึกอบรมจนออกมาเป็นแผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy map) ซึ่งแผนที่ดังกล่าวจะเป็นภาพที่ง่ายในการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรเข้าใจ

### วัตถุประสงค์การฝึกอบรม

- เรียนรู้การคิดในเชิงกลยุทธ์
- เรียนรู้การใช้เครื่องมือในการประเมินเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ทางกลยุทธ์ที่ดีที่สุด
- เรียนรู้ ขั้นตอนในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ 9
- การเน้นความสำคัญของลูกค้าในกระบวนการวางแผน
- การใช้แผนที่เชิงกลยุทธ์ (Strategy maps) เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร สร้างความเข้าใจให้กับทีมงาน
- การนำแผนกลยุทธ์มาเชื่อมโยงกับการประเมินผลงาน และเป้าหมายการทำงาน

### วิธีการฝึกอบรม

หลักสูตรนี้ใช้หลักการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ (Adult Learning Approach) และหลัก Accelerated Learning ที่มุ่งให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง อีกทั้งยังสามารถนำความรู้และความเข้าใจจากการเรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ในงานของตนได้จริง วิธีการเรียนรู้จึงมุ่งเน้นไปที่การให้ความรู้และการฝึกปฏิบัติจริง (workshop) ในสัดส่วน 40:60 ซึ่งหมายถึงจะมีการบรรยายและให้ความรู้ในเชิงทฤษฎีที่จำเป็นประมาณ 40% และให้ผู้เรียนได้ทำ Workshop อีกประมาณ 60% ซึ่ง Workshop ดังกล่าวจะประกอบวิธีการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การแบ่งกลุ่มอภิปรายและฝึกหัดการปฏิบัติ (Group Discussions and Exercises)
- การนำเสนอผลการระดมสมองทั้งเดี่ยวและกลุ่ม (Individual/Group Presentation)
- การแสดงบทบาทสมมติ (Role Play)

### Course Outline

1. ความสำคัญของการคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking)  
อธิบายความหมาย และกลยุทธ์ในการสื่อสาร
2. Planning Methodology
3. Needs Analysis/Assessment – Step 1
  - Define the primary customer
  - Develop the customer value proposition
  - Identify SWOT

- Apply the SWOT as a strategic tool
  - List all desired results or outcomes
  - Define breakthrough performance
  - Brainstorm a list
  - Checklist of common desired results
4. Identifying Strategic Themes – Step 2
- Condense the list using affinity technique
  - Calibrate the Strategic Altitude
  - Discuss findings among the team to validate Select the Strategic Results
  - Define Strategic Themes
5. Crafting Strategic Objectives – Step 3
- Best practices
  - Propose objectives for each perspective
  - Write commentary
6. Build Strategy Maps – Step 4
- Arrange SO's on strategy map
  - Construct links appropriately
  - Document key strategies
  - Combine Theme Strategy Maps to make a Corporate Strategy Map
  - Establish ownership
7. Derive performance measures – Step 5
8. Select strategic initiatives – Step 6
9. Automate – Step 7
10. Cascade through organization – Step 8
11. Evaluation – Step 9

### รูปแบบการอบรม

- บรรยาย
- กิจกรรมกลุ่มและการทดลองปฏิบัติ

จำนวนผู้เข้าสัมมนา 30 คน / รุ่น

วิทยากร อาจารย์ เจริญชัย นำชัยศรีคำ

ที่ปรึกษาอิสระทางด้านการวางแผนด้านกลยุทธ์ การจัดการและวางแผนด้านการเงิน  
การทำแผนธุรกิจและการบริหารการจัดการ

## การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปัจจุบันท่านกำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ด้านบริหารจัดการธุรกิจ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

## ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ภัทรธนกิจ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพ จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จก (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผน และปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารไทยธนาคาร จก (มหาชน)

## นอกจากนี้ท่านยังเป็น

อาจารย์พิเศษสอนระดับปริญญาตรีและโททางด้านการเงิน การจัดการกลยุทธ์ การวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อการลงทุน ให้กับ:-

- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาวิทยาลัยรังสิต
- มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกริก
- ปรึกษาด้านการวางแผนทางการเงินให้กับบริษัทประกันชีวิตต่างๆ

## สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่

นายพิสิษฐ์ จินฤต

โทร0408-2736-0. มือถือ 089 8980400

Fax.00050-736-

E-mail: [admin@trainingservice.co.th](mailto:admin@trainingservice.co.th)

<http://www.trainingservice.co.th>